

# 同行

2011-2021  
海丝商报创刊10周年特刊

## 黄庆达：有信念，企业才能走得更远

B15 海丝商报

2021年1月1日 星期一



2013年,和润大理石厂成立。



黄庆达

今年,正值中国共产党建党100周年,和润石业也迎来了自己的15周岁生日。15年前,和润石业刚刚成立,五六个人挤于“陋室”。而今,15年过去了,和润石业已成为一家跨国公司,并在国内外拥有7个石材生产加工基地。

数易春秋,初心常在。黄庆达认为,在这个世界上,一定会有一个重要的东西影响着你,那就是你的信念。而这种强烈而又执着的信念,在他年少时便已深植于心,指引着他走向成功的彼岸。

“做企业不仅仅是为了获利,最重要的是帮助别人,为社会服务、为社会创造价值。”采访过程中,和润创始人黄庆达一再强调的企业价值观,无疑诠释了和润实现跨越式发展的核心。

本报记者 蔡静琦 文/图

### 利他思维来自家庭教育

提起黄庆达,相信很多受过他帮助的人,都会说他是个慷慨的企业家,因为他每年都会拿出企业的部分利润去做公益;与他打过交道的客户,大多会被他的格局所折服,因为他宁可自己损失,也不会让客户吃亏。

黄庆达认为,和润能有今天,是时代赋予的,是社会的共同协助。因此,除了为企业延续打拼,也要回报社会。最重要的是要让社会大众也获得利益。正是这种利他的思维,让和润越做越大。

说起利他思维,黄庆达坦言,这是原生家庭从小灌输的价值观。在很小的时候,因为家穷的缘故,他跟着一帮同龄人在田地里放牛,由于贪玩,没能看好自家的牛,牛把别人家的地瓜苗都给啃了。令他印象特别深刻的是,祖父得知此事后,首先对他进行了严厉的教育,并带着他去别人家道歉赔偿。

黄庆达说,祖父的教育不是骂,而是让他学会换位思考。“牛吃了人家的地瓜苗,就算再去补种,可是过了时节,也就不会有收成。”祖父的话,深深地印在他的心中。他意识到,自己的一个过错,会让别人面临饿肚子,而这种饿肚子的滋味,他比谁都清楚。

母亲对他的影响也特别大。记忆中,母亲每天要打三份工,白天要做小工,晚上要去陶瓷厂上夜班,上班完回家还要忙着干农活。即便万分辛劳,但母亲从来没有在孩子面前叫苦,而这一切都被他看在眼里。他知道,与其浪费时间抱怨,不如比别人多做一些,自己改变自己。

受到了这种原生家庭教育的熏陶和影响,他的思维和格局都比一般人开阔许多。他总能站在对方的角度思考问题,挫折和困难对他而言有时候不过是个考验,即使千斤乌云压顶,终究会散去。

### 人才是企业第一战略

除了原生家庭教育的影响,黄庆达也在不断地走出去学习,总结出了一套管理哲学。他认为,和润的成就是每个员工共同努力的结果,而和润之所以能够走得快,核心在于人才战略。

“近些年,和润一直把焦点和时间专注在人上,不但要选对人,还要育好人,然后源源不断地进行人才复制,如此持续推动公司稳健发展。”黄庆达说,和润一直把内部人才视作和润最宝贵的资源。

他补充道,和润还特别重视人尽其才,充分调动员工自身的积极性,鼓励大家自主安排、协调沟通,形成各种各样的“自组织”完成工作协同。今年将精装部、豪装部、贸易部独

立起来,虽然分开管理,但三者之间既相对独立又相互联系。

近年来,石材行业的激烈竞争也蔓延到人才争夺,业内精英颇为抢手。为了吸引更多人才加入,和润提出了合伙人制,让更多优秀人才共享和润这个大平台。

“和润具备成为行业黄埔军校的宽广心胸,更要锻造出个体离开无法撼动的系统力量。”而对共同战斗的事业伙伴,和润对人才的激励可谓多维度全方位,其中被管理提及率最高的则是分红激励。

“和润未来要成为一家平台型企业。”在黄庆达看来,在和润这个平台之上,不仅能够打通产业链上下游,同时也将汇聚不同领域的人才。

### 和润石业

大事记

◆2005年 成立和润石业贸易部;

◆2011年 成立和润一厂(瀚辉厂);

◆2012年 成立和润二厂(润华厂);10月26日,启动安永企业管理咨询项目;

◆2013年 成立和润三厂(和润大理石厂);董事长黄庆达向南安市慈善总会认捐100万元;

◆2014年 成立和润石业总部;

◆2015年 成立天津华北和润石业;

◆2016年 成立重庆黄帅石业;

◆2017年 成立官桥润润石业;

◆2018年 共捐赠35万元用于奖教助学;12月11日,启动行动教育《全面预算方案班》,2018年至今已累计在培训教育方面投入达515.5万元;

◆2019年 8月1日,成立“雄鹰计划”第一期工程精英班;12月30日,董事长黄庆达当选南安市新阶联第一届会长;

◆2020年 成立埃及生产加工基地;10月,董事长黄庆达向南安市慈善总会认捐人民币500万元,设立南安市慈善总会黄庆达慈善基金,用于支持南安市慈善公益事业发展;在2020年抗击新冠疫情过程中,董事长黄庆达单方面就向社会捐赠物资达50万元,2020年3月获政协南安市委员会通报表扬,2020年12月荣获“致公党中央抗击新冠疫情先进个人”;

◆2021年 10月24日,和润石业签约重庆市永川区三教国家高新区环球锦标石材城80亩宗地。

# 热烈庆祝

# 和润石业成立十五周年