

黄庆达：有信念，企业才能走得更远



2013年，和润大理石厂成立。



黄庆达

今年，正值中国共产党建党100周年，和润石业也迎来了自己的15周岁生日。15年前，和润石业刚刚成立，五六个人挤于“陋室”。而今，15年过去了，和润石业已成为一家跨国公司，并在国内外拥有7个石材生产加工基地。

数易春秋，初心常在。黄庆达认为，在这个世界上，一定会有一个重要的东西影响着你，那就是你的信念。而这种强烈而又执着的信念，在他年少时便已深植于心，指引着他走向成功的彼岸。

“做企业不仅仅是为了获利，最重要的是帮助别人，为社会服务、为社会创造价值。”采访过程中，和润创始人黄庆达一再强调的企业价值观，无疑诠释了和润实现跨越式发展的核心。

本报记者 蔡静琦 文/图

利他思维来自家庭教育

提起黄庆达，相信很多受过他帮助的人，都会说他是个慷慨的企业家，因为他每年都会拿出企业的部分利润去做公益；与他打过交道的客户，大多会被他的格局所折服，因为他宁可自己损失，也不会让客户吃亏。

黄庆达认为，和润能有今天，是时代赋予的，是社会的共同协助。因此，除了为企业延续打拼，也要回报社会。最重要的是要让社会大众也获得利益。正是这种利他的思维，让和润越做越大。

说起利他思维，黄庆达坦言，这是原生家庭从小灌输的价值观。在很小的时候，因为家穷的缘故，他跟着一帮同龄人在田地里放牛，由于贪玩，没能看好自家的牛，牛把别人家的地瓜苗都给啃了。令他印象特别深刻的是，祖父得知此事后，首先对他进行了严厉的教育，并带着他去别人家道歉赔偿。

黄庆达说，祖父的教育不是骂，而是让他学会换位思考。“牛吃了人家的地瓜苗，就算再去补种，可是过了时节，也就不会有收成。”祖父的话，深深地印在他的心中。他意识到，自己的一个过错，会让别人面临饿肚子，而这种饿肚子的滋味，他比谁都清楚。

母亲对他的影响也特别大。记忆中，母亲每天要打三份工，白天要去做小工，晚上要去陶瓷厂上夜班，上班完回家还要忙着干农活。即便万分辛劳，但母亲从来没有在孩子面前叫苦，而这一切都被他看在眼里。他知道，与其浪费时间抱怨，不如比别人多做一些，改变自己。

受到了这种原生家庭教育的熏陶和影响，他的思维和格局都比一般人开阔许多。他总能站在对方的角度思考问题，挫折和困难对他而言有时候不过是个考验，即使千斤乌云压顶，终究会散去。

人才是企业第一战略

除了原生家庭教育的影响，黄庆达也在不断地走出去学习，总结出了一套管理哲学。他认为，和润的成就是每个员工共同努力的结果，而和润之所以能够走得快，核心在于人才战略。

“近些年，和润一直把焦点和时间专注在人上，不但要选对人，还要育好人，然后源源不断地进行人才复制，如此持续推动公司稳健发展。”黄庆达说，和润一直把内部人才视作和润最宝贵的资源。

他补充道，和润还特别重视人尽其才，充分调动员工自身的积极性，鼓励大家自主安排、协调沟通，形成各种各样的“自组织”完成工作协同。今年将精装部、豪装部、贸易部独

立起来，虽然分开管理，但三者之间既相对独立又相互联系。

近年来，石材行业的激烈竞争也蔓延到人才争夺，业内精英颇为抢手。为了吸引更多人才加入，和润提出了合伙人制，让更多优秀人才共享和润这个大平台。

“和润要具备成为行业黄埔军校的宽广心胸，更要锻造出个体离开无法撼动的系统力量。”而对共同战斗的事业伙伴，和润对人才的激励可谓多维度全方位，其中被管理提及率最高的则是分红激励。

“和润未来要成为一家平台型企业。”在黄庆达看来，在和润这个平台之上，不仅能够打通产业链上下游，同时也将汇聚不同领域的人才。

和润石业

大事记

◆2005年 成立和润石业贸易部；

◆2011年 成立和润一厂（瀚辉厂）；

◆2012年 成立和润二厂（润华厂）；10月26日，启动安永企业管理咨询项目；

◆2013年 成立和润三厂（和润大理石厂）；董事长黄庆达向南安市慈善总会认捐100万元；

◆2014年 成立和润石业总部；

◆2015年 成立天津华北和润石业；

◆2016年 成立重庆黄帅石业；

◆2017年 成立官桥润润石业；

◆2018年 共捐赠35万元用于奖教助学；12月11日，启动行动教育《全面预算方案班》，2018年至今已累计在培训教育方面投入达515.5万元；

◆2019年 8月1日，成立“雄鹰计划”第一期工程精英班；12月30日，董事长黄庆达当选南安市新阶联第一届会长；

◆2020年 成立埃及生产加工基地；10月，董事长黄庆达向南安市慈善总会认捐人民币500万元，设立南安市慈善总会黄庆达慈善基金，用于支持南安市慈善公益事业；在2020年抗击新冠疫情过程中，董事长黄庆达单方面就向社会捐赠物资达50万元，2020年3月获政协南安市委委员会通报表扬，2020年12月荣获“致公党中央抗击新冠疫情先进个人”；

◆2021年 10月24日，和润石业签约重庆市永川区三教国家高新区环球锦标石材城80亩宗地。

热烈庆祝

和润石业成立十五周年